

**WIJ ZIJN
NAC**

2020/2021

JAAARVERSLAG

HOUDSTERMAATSCHAPPIJ NAC BREDA B.V.



N.A.C.

INHOUDSOPGAVE

Bestuursverslag	1
Geconsolideerde balans per 30 juni 2021	8
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020/2021	10
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020/2021	11
Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening	13
Enkelvoudige balans per 30 juni 2021	32
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020/2021	34
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening	35
Overige toelichting	40
Overige gegevens	42
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	44

BESTUURSVERSLAG

Het bestuur van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. biedt hierbij haar jaarverslag aan voor het seizoen 2020-2021, waarvan het boekjaar eindigt op 30 juni 2021.

ALGEMENE INFORMATIE

De onderneming is een besloten vennootschap, statutair gevestigd te Breda, Stadionstraat 5, waarvan de gewone aandelen sinds 24 juli 2020 in het bezit zijn van 20 afzonderlijke aandeelhouders (per 30 juni 2020: 21 aandeelhouders) en waarvan één prioriteitsaandeel in handen is van Stichting NOAD-ADVENDO combinatie. De activiteiten van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. zijn het deelnemen in, het voeren van beheer over, het financieren van en het stellen van zekerheid voor schulden van andere ondernemingen en vennootschappen met het doel het bevorderen van de beoefening en de verbreding van de belangstelling voor de voetbalsport.

Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. vormt een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met de vennootschappen NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. (voorheen De Parel B.V.).

SPORTIEVE PRESTATIES

Het jaar begon en eindigde rumoerig. Aan het begin van het seizoen, tijdens de voorbereiding, bleek de samenwerking tussen de toenmalige technisch directeur en trainer niet vruchtbaar. Na vele gesprekken werd besloten om afscheid te nemen van beiden en werd ingezet op een nieuwe koers, met een nieuwe hoofdtrainer.

Al snel werd duidelijk dat Covid-19 een zware wissel zou trekken op het verloop van het seizoen en ook op de selectie van NAC. Maar liefst twee keer heeft het virus toegeslagen in de selectie. Tevens is vrijwel het volledige seizoen gespeeld zonder publiek. Voor NAC een grote adering, gezien de steun die onze spelers voelen vanaf de tribune. Los nog van de negatieve commerciële impact.

We hebben lang gestreden voor rechtstreekse promotie, zelfs tijdens de laatste speelronde hadden we hierop nog kans. Na de laatste speelronde werd duidelijk dat we ons moesten voorbereiden op de play-offs. Helaas verloor NAC in de slotminuten in de derde ronde, de finaleronde. Het was een grote teleurstelling die hard is aangekomen bij iedereen die NAC een warm hart toedraagt.

Het KNVB Bekertoernooi, was in tegenstelling tot vorig seizoen, snel ten einde. Met een gemankeerd elftal als gevolg van Covid-19 werden we in de eerste ronde uitgeschakeld.

Ondanks Covid-19, de versterkingen voor het seizoen en de vertrekkende spelers gedurende het seizoen hebben we onze doelstelling, promotie binnen twee jaar nog niet behaald. Maar we hebben wel een belangrijke basis gelegd en een groot deel van de selectie in stand kunnen houden. Tevens zoeken we naar een goede balans tussen ervaring en talent in het team om ook oog te houden op de langere termijn.

Tijdens het seizoen hebben we na een lange procedure een Technisch Directeur gevonden, Ton Lokhoff. Lokhoff keerde hiermee terug op het oude nest. Het bleek uiteindelijk een teleurstelling want de samenwerking tussen TD en de technische staf verliep moeizaam. Uiteindelijk heeft dit geresulteerd in een vertrek van de Technisch Directeur, en uiteindelijk ook van de trainer. Voor NAC een teleurstellende ontwikkeling, maar meerdere pogingen om gezamenlijk aan het succes te werken hebben niet tot het gewenste resultaat geleid.

Inmiddels hebben we met behoud van spelersbudget een competitieve selectie, met gekwalificeerde medische en technische staf, scouting en een goed functionerend technisch hart een basis om mee te doen voor promotie in seizoen 2021-2022.

FINANCIËLE INFORMATIE

Als gevolg van het opnieuw moeten uitkomen in de Eerste Divisie (“Keuken Kampioen Divisie”) en de door Covid-19 veroorzaakte organisatorische en financiële onzekerheid was reeds bij aanvang van het seizoen 2020-2021 duidelijk dat Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. het seizoen met een exploitatietekort zou afsluiten. De transfers van Jan Paul van Hecke, Bart Verbruggen en Arno Verschueren zorgde in de zomer van 2020 echter al snel voor voldoende zekerheid met betrekking tot de liquiditeitspositie. Gedurende het seizoen kwamen daar de inkomsten vanuit de door de overheid in het leven geroepen steunmaatregelen “NOW” (Noodfonds Overbrugging Werkgelegenheid) en “TVL” (Tegemoetkoming Vaste Lasten) nog bij. Ondanks het terugdringen van operationele kosten, waaronder een verlaging van het spelersbudget, de hiervoor genoemde transferopbrengsten en de ontvangen steunmaatregelen vanuit de overheid sluit Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. het seizoen 2020-2021 af met een negatief netto resultaat (340 kEUR). Het eigen vermogen daalt daarmee per 30 juni 2021 tot 1.191 kEUR. Het werkkapitaal is ten opzichte van seizoen 2019-2020 met 1.177 kEUR verbeterd tot 1.785 kEUR (eind 2019-2020: 608 kEUR) positief per 30 juni 2021.

Gedurende het boekjaar 2020-2021 zijn de volgende posities in de organisatie gewijzigd:

- In seizoen 2020-2021 is M. Steijn gestart als hoofdtrainer van het eerste elftal, per 19 juni 2021 is M. Steijn uit dienst getreden. In juli 2021 is E. de Graaf gestart als hoofdtrainer.
- Commercieel manager J. Gieske is per 01-12-2020 in dienst getreden. Hij volgt daarmee S. Mijnhijmer op.
- T. Lokhoff is van 01-04-2021 tot 01-07-2021 in dienst geweest als Technisch Directeur, de functie is niet opnieuw ingevuld, maar het technisch beleid wordt vanaf dezelfde datum bepaald door het Technisch Hart.

In de onderstaande tabel zijn de belangrijkste afwijkingen ten opzichte van 2019-2020 opgenomen (afgerond op duizenden Euro's).

	(x € 1.000)	(x € 1.000)
NETTORESULTAAT 2019-2020		92
BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
Lagere wedstrijdbaten	-2.264	
Lagere sponsoropbrengsten	-1.555	
Lagere mediabaten	-402	
Lagere merchandising	-24	
Lagere food & beverage	-377	
Hogere vergoedingssommen (inclusief opleidingen)	1.934	
Lagere overige baten (o.a. verhuur OG, loonkostensponsoring)	-1.080	
Hogere overige bedrijfsopbrengsten	1.111	
LAGERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN		-2.657
BEDRIJFSKOSTEN		
Lagere personeelskosten	940	
Lagere verkoopkosten	510	
Lagere huisvestingskosten	442	
Lagere wedstrijd- en trainingskosten	242	
Hogere afschrijvingen	-143	
Lagere overige bedrijfskosten	232	
LAGERE BEDRIJFSKOSTEN		2.223
LAGERE RENTELASTEN		2
NETTO RESULTAAT 2020-2021		-340

Het aan dit verslagjaar toe te schrijven resultaat voor belastingen is uitgekomen op 340 KEUR negatief. Dit negatieve resultaat is mede veroorzaakt door de negatieve effecten op de bedrijfsopbrengsten, (wedstrijdbaten en sponsoring) veroorzaakt door het spelen van wedstrijden zonder publiek. De netto opbrengsten uit transfers en de steunmaatregelen "NOW" en "TVL" welke door de overheid in het leven zijn geroepen om bedrijven te ondersteunen bij het opvangen van de financiële gevolgen van het Covid-19 virus hebben er voor gezorgd dat het verlies beperkt is gebleven.

VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De voornaamste risico's die verbonden zijn aan de activiteiten en strategie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. kunnen als volgt worden gekenschetst:

- Het niet tijdig terugkeren naar de Eredivisie. De seizoenen in het verleden: 2015-2016, 2016-2017, 2019-2020 en het afgelopen seizoen 2020-2021, hebben bewezen dat het voor Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. onmogelijk is om met een sluitende begroting om het kampioenschap te kunnen strijden. Dit komt door de hoge vaste bedrijfslasten die horen bij een club met een stadion en achterban zoals van NAC Breda en de wens om met het eerste elftal mee te doen in de strijd om promotie.
- Het niet tijdig terugkeren naar de Eredivisie vergroot de kans dat de club op basis van het vernieuwde Financieel Rating Systeem 15 punten of minder behaalt.
- Er bestaat een debiteurenrisico. Met name de grotere sponsors en debiteuren uit transferactiviteiten vormen een potentieel risico voor Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.. In het geval NAC Breda een speler transfereert zal NAC Breda zoveel mogelijk zekerheden proberen te verkrijgen om te zorgen dat zij de transfersom ook daadwerkelijk zal ontvangen.
- Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. loopt een risico indien het de fiscale regels op het gebied van omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting onjuist interpreteert en/of toepast.
- Arbeidsongeschiktheid en/of overlijden van medewerkers en spelers. Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. heeft geen arbeidsongeschiktheidsverzekering afgesloten.
- Onzekerheid als gevolg van het Covid-19 virus. De impact van het spelen zonder publiek heeft direct effect op het resultaat. Tevens heeft een 3e jaar spelen in de Keuken Kampioen Divisie een nog negatievere impact dan afgelopen seizoen op de inkomsten.
- (Fraude)risico met betrekking tot transfers. De directie ervaart bij het afsluiten van transfers geen druk van derden om een transfer tot stand te laten komen en de directie tracht de risico's te beperken, door zowel de RvC als de financieel manager te betrekken bij de totstandkoming van transfers.

LIQUIDITEITS- KREDIET EN KASSTROOMRISICO'S

De liquiditeitspositie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. heeft in seizoen 2020-2021 geen moment onder druk gestaan. Door de transferopbrengsten en de steunmaatregelen vanuit de overheid ("NOW" en "TVL") is de liquiditeitspositie, ondanks het feit dat we bij de wedstrijden vrijwel het gehele seizoen geen bezoekers mochten ontvangen, 'slechts' met 337 kEUR verslechterd. Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. heeft, als gevolg van het Covid-19 virus, gedurende het seizoen 2020-2021 gebruik gemaakt van het door de Belastingdienst verleende uitstel van betaling voor de loonheffingen. De verschuldigde omzetbelasting is door Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. in seizoen 2020-2021 wel aan de Belastingdienst voldaan. Nu NAC Breda in seizoen 2021-2022 opnieuw uitkomt in de Keuken Kampioen Divisie is het van groot belang om de liquiditeitspositie continu te monitoren en de bedrijfskosten kritisch tegen het licht te blijven houden. Overigens een continu onderdeel van onze bedrijfsvoering.

Voor nadere toelichting inzake financiële instrumenten verwijzen wij naar het hoofdstuk financiële instrumenten verderop in de jaarrekening.

Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. maakt geen gebruik van derivaten en/of andere afgeleide financiële producten om risico's in te dekken.

SUBSIDIES EN BIJDAGEN

In de geconsolideerde winst- en verliesrekening 2020-2021 zijn onder de post 'overige bedrijfsopbrengsten' de subsidie-baten inzake "TVL" en "NOW" ten bedrage van 1.894 kEUR (2019-2020: 782 kEUR) verantwoord ter tegemoetkoming van de loonkosten. De hoogte van de subsidie wordt bepaald door het percentage omzetzijging over de verantwoordingsperiodes ten opzichte van de referentieomzet in 2019, waarbij is uitgegaan van de netto-omzet inclusief het transferresultaat. Door de aanhoudende onzekerheid als gevolg van de Covid-19 pandemie is Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. financieel getroffen hetgeen een behoorlijke impact heeft op de bedrijfsvoering. Dit heeft als gevolg dat de omzet uit wedstrijden (recette, horeca-opbrengsten), sponsoring en reclame en overige baten dalen, terwijl de grootste kostenposten, waaronder de salariskosten, doorlopen. De definitieve berekeningen van de NOW 1 en 3 subsidies zijn nog onderhevig aan een accountantscontrole en de definitieve toekenningen zijn afhankelijk van de goedkeuring van het UWV. De huidige verantwoording in de jaarrekening is gebaseerd op schattingen op basis van de huidige interpretatie van de subsidieregelingen. Deze interpretatie kan, door nadere toelichtingen op of uitleg van de subsidieregelingen vóór de definitieve subsidieafrekeningen, nog wijzigen en kan mogelijk gevolgen hebben voor de hoogte van de NOW subsidies zoals deze momenteel zijn opgenomen in de jaarrekening.

COVID-19 EN CONTINUÏTEIT

Door het in seizoen 2020-2021 gerealiseerde netto resultaat van -340 kEUR bedraagt het eigen vermogen van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. per 30 juni 2021 1.191 kEUR.

De werkkapitaalpositie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. bedraagt per 30 juni 2021 1.785 kEUR positief (per 30-06-2020: 608 kEUR positief). De stijging van de werkkapitaalpositie wordt veroorzaakt door het feit dat NAC Breda gebruik heeft gemaakt van de door de Belastingdienst geboden mogelijkheid tot uitstel van betaling voor de verschuldigde loonheffingen. Per einde boekjaar is de nog verschuldigde loonheffing waarvoor uitstel is verleend verantwoord onder de langlopende schulden. Het feit dat NAC Breda als gevolg van het Covid-19 virus haar wedstrijden vrijwel het gehele seizoen zonder publiek diende te spelen heeft een negatief effect gehad op de werkkapitaalpositie. Dit heeft er namelijk toe geleid dat de inkomsten uit wedstrijdbaten, sponsoring en horeca ver achter zijn gebleven ten opzichte van de inkomsten in een regulier seizoen. Deze terugval in inkomsten is deels gecompenseerd door de steunmaatregelen "NOW" en "TVL".

De daling van de te betalen belastingen en premies sociale verzekeringen wordt veroorzaakt door het feit dat de loonheffingen waarvoor de Belastingdienst uitstel heeft verleend ten opzichte van afgelopen seizoen zijn verantwoord onder de langlopende schulden. De vooruit ontvangen sponsorinkomsten en gelden van seizoenkaarthouders (beide onderdeel van 'overige schulden en overlopende passiva') zijn wel onderdeel van de exploitatiebegroting van seizoen 2021-2022, maar leiden gedurende het seizoen 2021-2022 niet tot uitgaande kasstromen.

Op 15 juni 2021 heeft Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. haar begroting voor het seizoen 2021-2022 ingediend bij de KNVB. Hoewel er geen sprake is van een volledig sluitende exploitatiebegroting is het, gezien de huidige liquiditeitspositie en het feit dat de uitgestelde

belastingen pas vanaf oktober 2022 moeten worden terug betaald, niet te verwachten dat Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. in seizoen 2021-2022 in liquiditeitsproblemen zal komen. Net als in voorgaande jaren is er bij het maken van de liquiditeitsbegroting geen rekening gehouden met eventueel nog te realiseren transferopbrengsten. Op basis hiervan is het bestuur dan ook van mening dat de activiteiten van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. kunnen worden voortgezet.

OVERIGE INFORMATIE

Allereerst een woord van dank aan supporters, sponsors en aandeelhouders voor de steun die wij in dit bijzondere seizoen van hen mochten ontvangen. Ondanks het feit dat de wedstrijden grotendeels zonder publiek zijn gespeeld voelden wij toch hun steun, met als hoogtepunt de steun rondom de play-off wedstrijden om promotie. Dit toont hoe bijzonder begaan zij zijn met onze club.

Wij willen ook Manchester City hartelijk danken voor de samenwerking. Hoewel de samenwerkingsovereenkomst per 30 juni 2021 formeel is afgelopen blijven wij met hen in gesprek om op andere wijze de samenwerking voort te zetten.

Ook spreken wij onze dank uit voor de wijze waarop de RvC haar rol als toezichthouder invult en op de gewenste momenten de directie van advies geeft en ook toeziet op de gang van zaken.

Verder willen wij onze hoofdsponsor OK hartelijk danken voor hun besluit om de samenwerking met NAC Breda wederom met 1 seizoen te verlengen. Deze samenwerking geeft ons veel vertrouwen.

Tot slot bedanken wij onze medewerkers die zich, ondanks het feit dat zij geen “Avondje NAC” mochten organiseren en veel vanuit huis hebben gewerkt, toch vol overgave zijn blijven inzetten.

MILIEU- EN PERSONEELSAANGELEGENHEDEN


In het seizoen 2020-2021 is er een aanvang gemaakt met een studie naar het verduurzamen van de veldverwarming van het hoofdveld. Als de uitkomsten van het onderzoek positief zijn zal de techniek na afloop van het seizoen 2021-2022, tijdens het groot onderhoud van het hoofdveld in het stadion, worden toegepast.

Het aantal FTE is in het seizoen 2020-2021 gedaald tot 65 FTE (2019-2020: 70 FTE). Vanaf begin maart 2021 is de kantoororganisatie (inclusief fanshop en Service en Informatie-desk) verhuisd van Stadionstraat 23 naar Stadionstraat 5 (“Joop Korebrits Toren”).

TOEKOMST

Doordat NAC Breda ook in seizoen 2021-2022 in de Keuken Kampioen Divisie uit zal komen, zal ook komend seizoen met een exploitatietekort worden afgesloten. Met financiering van gerealiseerde transferopbrengsten en/of opbrengsten uit (toekomstige) transfers zullen deze tekorten worden opgevangen.

Ook in seizoen 2021-2022 is het uiteraard nog onduidelijk wat de impact van het Covid-19 virus gaat zijn op zowel de sportieve als financiële prestaties. We zijn het seizoen gestart met twee derde bezetting van het stadion waarmee we in ieder geval alle seizoenkaarthouders en sponsors toegang konden verlenen tot ons stadion.



Vanaf 1 oktober 2021 is het stadion gelukkig weer toegankelijk voor alle liefhebbers van een “Avondje NAC”. Met de aanwezigheid en steun van supporters en sponsors in het stadion blijven wij overtuigd van het feit dat wij onze ambitie, een stabiele Eredivisieclub zijn, kunnen realiseren.

Met de nieuwe hoofdtrainer, een gemotiveerde spelersgroep en een collegiale kantoororganisatie kijken wij uit naar het nieuwe seizoen waarin we hopelijk bereiken wat ons op 23 mei 2021 helaas net niet is gelukt.

Tot slot zal seizoen 2021-2022, naast de bovengenoemde sportieve en operationele uitdagingen, ook in het teken staan van de zoektocht naar (een) nieuwe aandeelhouder(s). Ten tijde van het opstellen van dit verslag is over de afloop van het verkoopproces nog niets te zeggen. Hoewel de aanleiding voor het verkopen van de aandelen in de ogen van velen uitermate vervelend was, biedt het ons hopelijk ook weer nieuwe kansen.

Breda, 19 oktober 2021

M.P.B Manders
Algemeen directeur
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

GECONSOLIDEERDE BALANS

PER 30 JUNI 2021

(voor resultaatbestemming)

		30-6-2021	30-6-2020
		EUR	EUR
ACTIVA			
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA			
	1		
	Vergoedingssommen clubs	345.455	-
	Hand- en tekengelden	5.217	13.043
			13.043
MATERIËLE VASTE ACTIVA			
	2		
	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	698.318	756.264
	Machines en installaties	754.632	560.228
	Andere vaste bedrijfsmiddelen	286.926	272.772
			1.589.264
		1.739.876	
	TOTAAL VASTE ACTIVA	2.090.548	1.602.307
VLOTTENDE ACTIVA			
VOORRAAD HANDELSGOEDEREN			
		31.504	25.704
VORDERINGEN			
	3		
	Debiteuren	1.760.850	407.241
	Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	48.711
	Overige vorderingen	1.069.873	878.941
	Overlopende activa	201.866	243.529
			1.578.422
		3.032.589	
	LIQUIDE MIDDELEN	3.587.288	3.923.908
	TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA	6.651.381	5.528.034
	TOTAAL ACTIVA	8.741.929	7.130.341

		30-6-2021	30-6-2020
		EUR	EUR
PASSIVA			
GROEPSVERMOGEN	5	1.190.681	1.531.044
LANGLOPENDE SCHULDEN	6		
Overige langlopende schulden		2.684.749	679.721
		2.684.749	679.721
KORTLOPENDE SCHULDEN	7		
Aflossingsverplichtingen lease		72.477	43.609
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		823.466	732.940
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen		196.107	1.074.165
Schulden ter zake van pensioenen		22	550
Overige schulden en overlopende passiva		3.774.427	3.068.312
		4.866.499	4.919.576
TOTAAL PASSIVA		8.741.929	7.130.341

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER 2020/2021

		2020-2021		2019-2020	
		EUR		EUR	
NETTO-OMZET	8		8.708.654		12.477.557
Overige bedrijfsopbrengsten	9		1.893.515		782.285
SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN			10.602.169		13.259.842
Inkoopwaarde van goederen en media	10	378.943		673.859	
Kosten uitbesteed werk en overige externe kosten	11	3.741.239		4.740.051	
Lonen salarissen	12	5.481.023		6.450.107	
Sociale lasten	13	713.839		684.332	
Afschrijvingen materiële- en immateriële vaste activa	14	616.913		473.436	
Overige bedrijfskosten	15	-32.590		101.062	
SOM DER BEDRIJFSLASTEN			10.899.367		13.122.847
BEDRIJFSRESULTAAT			-297.198		136.995
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			-	-	
Rentelasten en soortgelijke kosten		43.165		44.996	
Som der rentebaten en -lasten			43.165		44.996
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN			-340.363		91.999
Belasting	16		-		-
RESULTAAT NA BELASTINGEN			-340.363		91.999

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

OVER 2020/2021

	2020-2021		2019-2020	
	EUR		EUR	
Bedrijfsresultaat	-297.198		136.995	
Afschrijvingen	616.913		473.436	
Mutaties voorzieningen	-		-	
Overige posten zonder feitelijke in/uitgaande kasstromen	-		-	
<u>Veranderingen in werkkapitaal:</u>				
Mutatie vorderingen	-1.454.167		532.096	
Mutatie schulden (exclusief langlopende leningen en aflossingsverplichtingen)	-81.944		940.237	
Mutatie voorraad	-5.800		2.450	
KASSTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES	-1.222.196		2.085.214	
Ontvangen rente en soortgelijke baten				
Betaalde rente en soortgelijke lasten	-43.165		-44.996	
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		-1.265.361		2.040.218
Investeringen in immateriële vaste activa	-535.250		-25.000	
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	-		-	
Investeringen in materiële vaste activa	-569.905		-375.857	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-		4.236	
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		-1.105.155		-396.621
Mutatie langlopende vorderingen	-		14.583	
Mutatie langlopende schulden	2.033.896		-212.469	
Ontvangsten agiostorting	-		999.534	
Overige mutaties	-		-1.060	
Mutatie deelneming ECV	-		-	
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		2.033.896		800.588
Netto toename van liquide middelen		-336.620		2.444.185

	2020-2021		2019-2020	
	EUR		EUR	
MUTATIE IN LIQUIDE MIDDELEN				
LIQUIDE MIDDELEN OPENINGSBALANS	3.923.908		1.479.723	
MUTATIE VAN LIQUIDE MIDDELEN	-336.620		2.444.185	
LIQUIDE MIDDELEN EINDBALANS		3.587.288		3.923.908

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

ALGEMEEN

RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming is een besloten vennootschap, statutair gevestigd te Breda, Stadionstraat 3, waarvan op het moment van opstellen van deze jaarrekening in het bezit zijn van 20 afzonderlijke aandeelhouders en waarvan één prioriteitsaandeel in handen is van de Stichting NOAD-ADVENDO combinatie.

De activiteiten van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. zijn het deelnemen in, het voeren van beheer over, het financieren van en het stellen van zekerheid voor schulden van andere ondernemingen en vennootschappen met het doel het bevorderen van de beoefening en de verbreding van de belangstelling voor de voetbalsport.

COVID-19 EN CONTINUÏTEIT

Door het in seizoen 2020-2021 gerealiseerde netto resultaat van -340 kEUR bedraagt het eigen vermogen van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. per 30 juni 2021 1.191 kEUR.

De werkkapitaalpositie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. bedraagt per 30 juni 2021 1.785 kEUR positief (per 30-06-2020: 608 kEUR positief). De stijging van de werkkapitaalpositie wordt veroorzaakt door het feit dat NAC Breda gebruik heeft gemaakt van de door de Belastingdienst geboden mogelijkheid tot uitstel van betaling voor de verschuldigde loonheffingen. Per einde boekjaar is de nog verschuldigde loonheffing waarvoor uitstel is verleend verantwoord onder de langlopende schulden. Het feit dat NAC Breda als gevolg van het Covid-19 virus haar wedstrijden vrijwel het gehele seizoen zonder publiek diende te spelen heeft een negatief effect gehad op de werkkapitaalpositie. Dit heeft er namelijk toe geleid dat de inkomsten uit wedstrijdbaten, sponsoring en horeca ver achter zijn gebleven ten opzichte van de inkomsten in een regulier seizoen. Deze terugval in inkomsten is deels gecompenseerd door de steunmaatregelen "NOW" en "TVL".

De daling van de te betalen belastingen en premies sociale verzekeringen wordt veroorzaakt door het feit dat de loonheffingen waarvoor de Belastingdienst uitstel heeft verleend ten opzichte van afgelopen seizoen zijn verantwoord onder de langlopende schulden. De vooruit ontvangen sponsorinkomsten en gelden van seizoenkaarthouders (beide onderdeel van 'overige schulden en overlopende passiva') zijn wel onderdeel van de exploitatiebegroting van seizoen 2021-2022, maar leiden gedurende het seizoen 2021-2022 niet tot uitgaande kasstromen.

Op 15 juni 2021 heeft Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. haar begroting voor het seizoen 2021-2022 ingediend bij de KNVB. Hoewel er geen sprake is van een volledig sluitende exploitatiebegroting is het, gezien de huidige liquiditeitspositie en het feit dat de uitgestelde

belastingen pas vanaf oktober 2022 moeten worden terug betaald, niet te verwachten dat Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. in seizoen 2021-2022 in liquiditeitsproblemen zal komen. Net als in voorgaande jaren is er bij het maken van de liquiditeitsbegroting geen rekening gehouden met eventueel nog te realiseren transferopbrengsten. Op basis hiervan is het bestuur dan ook van mening dat de activiteiten van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. kunnen worden voortgezet.

SUBSIDIES EN BIJDRAGEN

In de geconsolideerde winst- en verliesrekening 2020-2021 zijn onder de post 'overige bedrijfsopbrengsten' de subsidie-baten inzake "TVL" en "NOW" ten bedrage van 1.894 kEUR (2019-2020: 782 kEUR) verantwoord ter tegemoetkoming van de loonkosten. De hoogte van de subsidie wordt bepaald door het percentage omzetzijging over de verantwoordingsperiodes ten opzichte van de referentieomzet in 2019, waarbij is uitgegaan van de netto-omzet inclusief het transferresultaat. Door de aanhoudende onzekerheid als gevolg van de Covid-19 pandemie is Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. financieel getroffen hetgeen een behoorlijke impact heeft op de bedrijfsvoering. Dit heeft als gevolg dat de omzet uit wedstrijden (recette, horeca-opbrengsten), sponsoring en reclame en overige baten dalen, terwijl de grootste kostenposten, waaronder de salariskosten, doorlopen. De definitieve berekeningen van de NOW 1 en 3 subsidies zijn nog onderhevig aan een accountantscontrole en de definitieve toekenningen zijn afhankelijk van de goedkeuring van het UWV. De huidige verantwoording in de jaarrekening is gebaseerd op schattingen op basis van de huidige interpretatie van de subsidieregelingen. Deze interpretatie kan, door nadere toelichtingen op of uitleg van de subsidieregelingen vóór de definitieve subsidieafrekeningen, nog wijzigen en kan mogelijk gevolgen hebben voor de hoogte van de NOW subsidies zoals deze momenteel zijn opgenomen in de jaarrekening.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor middelgrote en grote rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemersleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige periodes waarop de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR DE CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de volgende groepsmaatschappijen:

- NAC Breda B.V.: 99,9% belang (prioriteitsaandeel in handen van Stichting NOAD-ADVENDO combinatie). Statutair gevestigd te Breda, Stadionstraat 5;
- NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. (voorheen De Parel B.V.): 100% belang. Statutair gevestigd te Breda, Stadionstraat 5.

Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. een meerderheidsbelang heeft, of waarin op een andere wijze een feitelijke beleidsbepalende invloed wordt uitgeoefend.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V..

Nieuwe verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de Groep gemaakte kosten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd.

VERGELIJKENDE CIJFERS

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

ALGEMEEN

Voor de waardering van de activa en passiva, alsmede de bepaling van het resultaat wordt uitgegaan van het historische kostprijbeginsel. Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, voor zover niet anders vermeld. Op deze waarde met betrekking tot de activa worden de afschrijvingen en noodzakelijke geachte voorzieningen voor onvolwaardigheid in mindering gebracht.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als “vergoedingssommen” tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats.

Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde "vergoedingssommen" ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

Overheidssubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen en bedrijfsactiva in uitvoering wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en terreinen : 3-10;
- machines en installaties : 20;
- andere vaste bedrijfsmiddelen : 20-25.

Kosten van periodiek groot onderhoud worden volgens de componentenbenadering geactiveerd, indien aan de activeringscriteria is voldaan. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden vanaf het moment van verwerving gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. Het verschil tussen de kostprijs van de deelneming en de eerste waardering op basis van de vermogensmutatiemethode wordt verwerkt als goodwill. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs vermeerderd met eventuele kosten die direct toerekenbaar zijn aan het verkrijgen van de deelneming.

Meerderheidsdeelnemingen en overige deelnemingen waar invloed van betekenis op kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien in deze situatie de deelnemende rechtspersoon aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming, wordt een voorziening gevormd. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Bij de deelnemingen worden onderstaande resultaatbepalingsmethoden gehanteerd:

- NAC Breda B.V. – nettovermogenswaarde;
- NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. – nettovermogenswaarde;

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen, die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

VOORRAAD

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens incourantheid. Hierbij wordt het FIFO-systeem gehanteerd. Voorraden worden gewaardeerd tegen de (lagere) opbrengstwaarde indien deze lager is dan de verkrijgingsprijs.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen van oninbaarheid. De overlopende activa worden opgenomen tegen nominale waarde.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

VOORZIENINGEN

Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt het verwachte verlies bepaald en verantwoord als last in de winst-en-verliesrekening en op de balans opgenomen als verplichting, in beginsel als voorziening. De voorzieningen worden tegen nominale waarde opgenomen op de balans.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- Een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

LANGLOPENDE EN KORTLOPENDE SCHULDEN

Deze schulden worden voor de geamortiseerde kostprijs opgenomen. Het binnen een jaar te betalen deel van deze schulden wordt in de balans opgenomen onder de kortlopende schulden.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt de operationele kasstroom bepaald door het vermelde resultaat aan te passen voor afschrijvingen, mutaties in voorzieningen en egalisatierekeningen en mutaties in werkkapitaal.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en exclusief omzetbelasting. De netto-omzet bestaat uit opbrengsten uit wedstrijdbaten, sponsoring en reclameopbrengsten, televisierechten, merchandising, food & beverage en overige baten.

Daarnaast worden de opbrengsten uit verkoop van spelers en verkoop van ontwikkelrechten verantwoord onder de netto-omzet. De opbrengst uit verkoop van spelers betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de ontvangen en betaalde opleidingsvergoedingen, solidariteitsbijdragen en ontvangsten uit bedongen doorverkoopafspraken opgenomen.

KOSTEN UITBESTEED WERK EN ANDERE EXTERNE KOSTEN

Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten. De kosten worden bepaald op basis van historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

PENSIOENLASTEN

Binnen Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. zijn drie pensioenregelingen van toepassing:

- De pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij Nationale Nederlanden. Dit betreft een pensioenbeleggingsverzekering. De pensioenpremies worden volledig ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. Nationale Nederlanden keert geen arbeidsongeschiktheidspensioen uit. De risicopremies voor het wezen- en partnerpensioen zijn voor rekening van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V..
- De pensioenregeling voor trainers is ondergebracht bij Aegon. Dit betreft een beschikbare premie regeling. Het pensioen gaat in op de eerste dag van de maand waarin de werknemer de leeftijd van 68 jaar bereikt. Werknemers ontvangen een ouderdompensioen, een partnerpensioen is alleen verzekerd op het moment dat de werknemer zijn/haar partner heeft aangemeld. De premies worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening op het moment dat deze verschuldigd zijn volgens het pensioenreglement.
- De pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij Aegon. Dit betreft een beschikbare premie regeling. Het pensioen gaat in op de eerste dag van de maand waarin de werknemer de leeftijd van 68 jaar bereikt. Werknemers ontvangen een ouderdompensioen, een partnerpensioen is alleen verzekerd op het moment dat de werknemer zijn/haar partner heeft aangemeld en deze vervalt op het moment dat werknemer uit dienst gaat. Aegon keert geen arbeidsongeschiktheidspensioen uit. De premies worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening op het moment dat deze verschuldigd zijn volgens het pensioenreglement.

BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belasting in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met fiscale faciliteiten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare kosten. Hierbij worden de geldende belastingtarieven gehanteerd.

TOELICHTING OP DE BALANS

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van deze post is als volgt:

	2020-2021	2019-2020
	EUR	EUR
Aanschafwaarde	241.564	404.528
Cumulatieve afschrijving	228.521	364.244
Boekwaarde per 1 juli	13.043	40.284
Bij: Investerings	535.250	25.000
Af: Desinvesteringen	257.372	187.964
Bij: Desinvesteringen afschrijvingen	257.372	187.964
Af: Afschrijvingen	197.621	52.241
Boekwaarde per 30 juni	350.672	13.043
Aanschafwaarde	519.442	241.564
Cumulatieve afschrijving	168.770	228.521
Boekwaarde per 30 juni	350.672	13.043

De gemiddelde afschrijvingstermijn van de vergoedingssommen varieert van 1 tot 5 jaar.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	BEDRIJFSGEBOUWEN & -TERREINEN	MACHINES & INSTALLATIES	ANDERE VASTE BEDRIJFSMIDDELEN	TOTAAL
	EUR	EUR	EUR	EUR
Aanschafwaarde	1.508.388	922.568	767.055	3.198.011
Cumulatieve afschrijvingen	752.124	362.341	494.283	1.608.748
Boekwaarde per 1 juli	756.264	560.227	272.772	1.589.263
Bij: Investerings	102.941	313.638	153.326	569.905
Bij: Activa in uitvoering	-	-	-	-
Af: Desinvesteringen	-	-	-	-
Af: Afschrijvingen	160.887	119.233	139.172	419.292
Boekwaarde per 30 juni	698.318	754.632	286.926	1.739.876
Aanschafwaarde	1.611.329	1.236.206	920.381	3.767.916
Cumulatieve afschrijvingen	913.011	481.574	633.455	2.028.040
Boekwaarde per 30 juni	698.318	754.632	286.926	1.739.876

Onder de Materiële vaste activa is op 30-06-2021 activa opgenomen uit hoofde van een tweetal financiële leaseovereenkomsten met een boekwaarde van EUR 171.417,-. De vennootschap is geen juridisch eigenaar van deze activa. De totale verplichting op 30-06-2021 uit hoofde van deze leaseverplichting bedraagt EUR 171.417,- waarvan EUR 72.477,- een looptijd heeft korter dan 1 jaar en het overige deel een looptijd korter dan 5 jaar.

3. VORDERINGEN

DEBITEUREN

In het debiteurensaldo per 30 juni 2021 is een bedrag van afgerond 71 kEUR in mindering gebracht als voorziening voor dubieuze debiteuren (2019-2020: 333 kEUR).
In het debiteurensaldo per 30 juni 2021 is voor 1.466 kEUR aan vorderingen uit transfers opgenomen (2019-2020: 21 kEUR).

Per 30 juni 2021 zijn er geen vorderingen op verbonden partijen (2019-2020: EUR 0)

OVERIGE VORDERINGEN

	30-06-2021	30-06-2020
	EUR	EUR
UEFA Solidarity payment	-	72.414
Drankenkorting	-	38.500
Overige vorderingen	1.069.873	768.027
Stand per 30 juni	1.069.873	878.941

3. LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen bestaat uit de saldi van bankrekeningen en bedragen in kas. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

5. GROEPSVERMOGEN

Voor een toelichting op het groepsvermogen wordt verwezen naar de enkelvoudige jaarrekening.

6. LANGLOPENDE SCHULDEN

	30-06-2021	30-06-2020
	EUR	EUR
Langlopende leningen	-	-
Loonheffing	2.098.750	-
Overige overlopende schulden	585.999	679.721
Stand per 30 juni	2.684.749	679.721

LANGLOPENDE SCHULDEN

Het verloop is als volgt:

	LENINGEN O/G	OVERIGE OVERLOPENDE SCHULDEN	TOTAAL
	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 juli	-	679.721	679.721
Aflossingsverplichting op 1 juli	-	-	-
Gesaldeerd met nog te ontvangen bedragen	-	-	-
Naar kortlopende schulden	-	-	-
Resterende hoofdsom per 1 juli	-	679.721	679.721
Toevoegingen 2020-2021	-	2.429.868	2.429.868
Aflossingen 2020-2021	-	72.477	72.477
Naar overige overlopende schulden	-	119.391	119.391
Van leningen o/g	-	-	-
Vrijval in opbrengst sponsoring	-	31.250	31.250
Restant hoofdsom per 30 juni	-	2.886.471	2.886.471
Aflossingsverplichting op 30 juni	-	-	-
Naar kortlopende schulden	-	201.722	201.722
Stand per 30 juni	-	2.684.749	2.684.749

Onder de langlopende schulden is een bedrag van 2.099 kEUR opgenomen uit hoofde van de uitstelregeling van de Belastingdienst.

	STAND PER 30 JUNI 2021	AFLOSSINGS- VERPLICHTING 2021-2022	NAAR KORTLOPENDE SCHULDEN	RESTERENDE LOOPTIJD 1 – 5 JAAR	RESTERENDE LOOPTIJD > 5 JAAR
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Leningen o/g	-	-	-	-	-
Overige overlopende schulden	2.886.471	-	201.722	2.292.610	392.139
	2.886.471	-	201.722	2.292.610	392.139

LENINGEN O/G

De langlopende schulden zijn renteloos verstrekt.

OVERIGE OVERLOPENDE SCHULDEN

De overige overlopende schulden hebben betrekking op vooruit ontvangen sponsorgelden en wedstrijdbaten. De afloop betreft een aflossing van een lening o/g door een gebruiksrecht op een Skybox voor 7 seizoenen plus 5 wedstrijden en een afgesproken aantal losse tickets voor 2 seizoenen, allen ingaande vanaf het seizoen 2014-2015. Hierover is geen rente verschuldigd.

Daarnaast bestaan de schulden uit de leaseverplichtingen inzake het camerasysteem en de inbraakalarminstallatie. Verder bestaan de schulden uit de vooruit ontvangen gelden voor het gebruikersrecht van een skybox in het stadion tot en met het seizoen 2033-2034.

7. KORTLOPENDE SCHULDEN

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

AFLOSSINGSVERPLICHTING

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2021	30-06-2020
	EUR	EUR
Aflossingsverplichting lease	<u>72.477</u>	<u>43.609</u>

SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN

In het crediteurensaldo per 30 juni 2021 is voor 469 kEUR aan schulden uit transfers opgenomen (2019-2020: 72 kEUR).

BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2021	30-06-2020
	EUR	EUR
Omzetbelasting	58.772	219.089
Loonheffing	137.335	855.076
Pensioenpremie Aegon	22	550
	<u>196.129</u>	<u>1.074.715</u>

OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

In de overige schulden per 30 juni 2021 is voor een bedrag van EUR 82.891 inzake schulden aan verbonden partijen opgenomen (2019-2020: EUR 31.984).

De specificatie luidt als volgt:

	30-06-2021	30-06-2020
	EUR	EUR
Vooruit ontvangen sponsorgelden	299.583	197.130
Vooruit ontvangen seizoenkaart/clubkaart	2.278.332	1.818.692
Nog te betalen overige kosten	1.196.512	1.052.490
	<u>3.774.427</u>	<u>3.068.312</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

HUURVERPLICHTING

De totale jaarlijkse huurverplichting bedraagt EUR 1.147.594. De huurverplichting bestaat uit de huur van het stadion, de huur van de kantoren en de huur inzake de trainingsaccommodatie in Zundert.

In april 2021 is met de Gemeente Breda een nieuwe huurovereenkomst gesloten voor het stadion met een resterende looptijd van circa 14 jaar (tot en met 30 juni 2035). De nieuwe huurovereenkomst bestaat uit twee delen, deel A ziet toe op het voetbal-gerelateerde deel van het stadion en deel B op de kantoren (“business appartementen”).

Vanaf maart 2021 is de kantoororganisatie gehuisvest in toren 4 (“Joop Korebrits toren”). De huur van het kantoor aan de Stadionstraat 23 is per 1 april 2021 opgezegd.

In boekjaar 2010-2011 is een nieuwe huurovereenkomst getekend voor de trainingsaccommodatie in Zundert met een resterende looptijd van 6 jaar (t/m 30 juni 2026). Deze trainingsaccommodatie is per juli 2011 opgeleverd. De nieuwe huurovereenkomst is ingegaan 1 juli 2011.

De uit de huurovereenkomsten voortvloeiende verplichting bedraagt:

- niet langer dan 1 jaar: EUR 1.147.594 (2019-2020: EUR 993.121);
- tussen 1 en 5 jaar: EUR 4.036.466 (2019-2020: EUR 3.391.304);
- langer dan 5 jaar: EUR 7.660.814 (2019-2020: EUR 6.371.236).

AANKOOP- EN VERKOOPCONTRACTEN SPELERS

RECHTEN DOORVERKOOP SPELERS

NAC Breda B.V. heeft met spelers en clubs voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande verplichtingen van de club bij doorverkoop van betreffende speler. Een klein deel van de rechten liggen bij derden.

VERKOOPCONTRACTEN SPELERS

NAC Breda B.V. heeft per 30 juni 2021 geen, niet verantwoorde, transfers afgesloten.

OPERATIONELE LEASING

Sinds seizoen 2016-2017 voorziet Citroën in de behoefte naar leaseauto's voor spelersselectie en kantoorpersoneel. De leasecontracten hebben een looptijd van 1 jaar, met uitzondering van de leasecontracten van het management en de hoofdtrainer: deze hebben een looptijd van 2 jaar.

De uit de leaseovereenkomsten voortvloeiende verplichting bedraagt per 30 juni 2021:

- vervallend binnen één jaar EUR 276.565 (2019-2020: EUR 218.700);
- vervallend tussen één en vijf jaar EUR 30.077 (2019-2020: EUR 98.609).

FISCALE EENHEID

Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. vormt een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met NAC Breda B.V., NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. en is uit dien hoofde aansprakelijk voor het nakomen van de vennootschapsbelastingsschulden van NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V.

NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. zijn zelfstandig belastingplichtig voor de omzetbelasting. Houdstermaatschappij NAC Breda B.V., is niet aangifteplichtig, aangezien zij uitsluitend vrijgestelde prestaties verrichte.

INVESTERINGSVERPLICHTING

Bij het schrijven van de jaarrekening zijn er geen investeringsverplichtingen aangegaan.

CLAIMS

Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. heeft bij de FIFA een zaak aangespannen tegen de Zwitserse club FC Chiasso. Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. heeft speler Rai Vloet verkocht aan de Zwitserse club. De betreffende Zwitserse club komt haar betalingsafspraken niet na. Tezamen met de FBO is besloten om deze zaak voor te leggen bij de FIFA. De FIFA heeft Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. in het gelijk gesteld en derhalve dient FC Chiasso aan haar betalingsverplichting te voldoen.

FC Chiasso is tegen de uitspraak van de FIFA in beroep gegaan. Op 27 april 2021 is de zaak tijdens een hoorzitting inhoudelijk behandeld door het CAS. Op 19 augustus 2021 heeft het CAS uitspraak heeft gedaan en geoordeeld dat FC Chiasso aan haar betalingsverplichtingen jegens Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. moet voldoen. Tot op heden is de betaling nog niet ontvangen.

Aangezien FC Chiasso afgelopen seizoen is gedegradeerd naar het 3e niveau (is amateurniveau) heeft Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. besloten de reeds getroffen voorziening te handhaven. PSV heeft een aandeel in deze transfer (doorverkoop). Er is overeengekomen dat Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. PSV niet hoeft te betalen, als zij haar gelden niet ontvangen heeft.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Kredietrisico: Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). Betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfersommen aanhangig kunnen worden gemaakt.

Liquiditeitsrisico: Het doel van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt NAC periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijvende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en toelichting daarop. Voor meer details verwijzen wij naar de paragraaf continuïteit.

Renterisico: Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. is in beperkte mate gevoelig voor rentewijzigingen. De club heeft voornamelijk langlopende rentedragende schulden met een vaste rente.

Marktwaarde: De marktwaarde van de vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde ervan. De marktwaarde van de ontvangen leningen is moeilijk betrouwbaar te schatten, maar ligt lager dan de huidige boekwaarde.

Fiscaalrisico: Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting.

Arbeidsongeschiktheidsrisico: Arbeidsongeschiktheid van spelers. Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. heeft geen arbeidsongeschiktheidsverzekering afgesloten voor haar spelers.

TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING

8. NETTO-OMZET

	2020-2021	2019-2020
	EUR	EUR
Wedstrijdbaten	1.434.241	3.698.681
Sponsoring	2.840.813	4.396.229
Televisie gelden	955.973	1.357.728
Merchandising	261.506	285.672
Food & Beverage	14.195	391.084
Opleidingen	119.960	137.277
Overige baten	499.991	1.580.620
Opbrengst vergoedingssommen	2.581.975	630.266
	8.708.654	12.477.557

De netto-omzet is met 30,2% afgenomen ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

9. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

	2020-2021	2019-2020
	EUR	EUR
Boekwinst materiële vaste activa	-	-
Noodfonds Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) en Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL)	1.893.515	782.285
	1.893.515	782.285

10. INKOOPWAARDE VAN DE GOEDEREN EN MEDIA

	2020-2021	2019-2020
	EUR	EUR
Inkoopwaarde merchandising	231.498	176.842
Inkoopwaarde food & beverage	104.499	414.271
Inkoopwaarde media	42.946	82.746
	<u>378.943</u>	<u>673.859</u>

11. KOSTEN UITBESTEED EN OVERIGE EXTERNE KOSTEN

	2020-2021	2019-2020
	EUR	EUR
Wedstrijd- en trainingskosten	793.465	1.035.534
Huisvestingskosten	1.890.742	2.332.350
Verkoopkosten	347.229	562.028
Overige kosten	709.803	810.139
	<u>3.741.239</u>	<u>4.740.051</u>

12. LONEN EN SALARISSEN

	2020-2021	2019-2020
	EUR	EUR
Brutoloon	4.022.904	4.612.965
Overige personeelskosten	1.458.119	1.837.142
	<u>5.481.023</u>	<u>6.450.107</u>

In de overige personeelskosten zijn voornamelijk begrepen de kosten van inhuur personeel, huur spelers, vergoedingen en verzekeringen.

13. SOCIALE LASTEN

	2020-2021	2019-2020
	EUR	EUR
Pensioenpremies	97.039	74.686
Sociale lasten	616.800	609.646
	<u>713.839</u>	<u>684.332</u>

14. AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE- EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2020-2021	2019-2020
	EUR	EUR
MATERIËLE VASTE ACTIVA		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	160.887	160.834
Machines en installaties	119.233	103.827
Andere vaste bedrijfsmiddelen	139.172	156.533
	<u>419.292</u>	<u>421.194</u>

	2020-2021	2019-2020
	EUR	EUR
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA		
Afschrijvingen vergoedingssommen clubs	129.545	40.284
Afschrijvingen vergoedingssommen makelaars	-	-
Afschrijvingen hand- en tekengelden	68.076	11.957
	<u>197.621</u>	<u>52.241</u>

15. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2020-2021	2019-2020
	EUR	EUR
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	-32.590	101.062

16. BELASTINGEN

De stand van de compensabele verliezen van de fiscale eenheid Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. bedraagt per einde boekjaar 2020-2021 EUR 1,0 miljoen (2019-2020: EUR 2,4 miljoen). De fiscaal compensabele verliezen worden door Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. niet gewaardeerd.

Een latente belastingvordering wordt verantwoord indien de directie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. van mening is dat zij voldoende betrouwbaar en realistisch een inschatting kan maken van de mogelijkheid dat deze verliezen op korte termijn kunnen worden verrekend. Hierbij wordt enerzijds gekeken naar de verwachte winsten in de nabije toekomst en anderzijds naar het tijdstip waarop de compensabele verliezen verdampen. Per 30 juni 2021 is de directie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. de mening toegedaan dat er geen sterke aanwijzingen zijn om een betrouwbare inschatting te maken dat in de nabije toekomst fiscale winsten worden gerealiseerd ten einde de compensabele verliezen te kunnen waarden. Dit laat onverlet dat het management wel positief is over de toekomstverwachtingen.

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en commissarissen is opgenomen in de overige toelichting.

ENKELVOUDIGE BALANS

PER 30 JUNI 2021

(voor resultaatbestemming)

	30-6-2021		30-6-2020	
	EUR		EUR	
ACTIVA				
FINANCIËLE VASTE ACTIVA 17				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	-		-	
TOTAAL VASTE ACTIVA	-	-		
VORDERINGEN 18				
Vorderingen groepsmaatschappijen	1.213.137		1.157.680	
Overige vorderingen	-		-	
TOTAAL VORDERINGEN		1.213.137		1.157.680
LIQUIDE MIDDELEN		2.930		404.208
TOTAAL ACTIVA		1.216.067		1.561.888

	30-6-2021		30-6-2020	
	EUR		EUR	
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN ¹⁹				
Geplaats en volgestort aandelenkapitaal	13.613		13.613	
Agioreserve	13.123.043		13.123.043	
Cumulatief verliessaldo	-11.605.612		- 11.697.611	
Onverdeeld resultaat	-340.363		91.999	
		1.190.681		1.531.044
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Aflossingsverplichtingen	-		-	
Schuld groepsmaatschappijen	-		5.456	
Overige schulden	25.386		25.388	
		25.386		30.844
TOTAAL PASSIVA		1.216.067		1.561.888

ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER 2020/2021

	2020-2021		2019-2020	
	EUR		EUR	
Overig resultaat na belastingen 20		-		-
Resultaat deelnemingen na belasting		-340.363		91.999
RESULTAAT NA BELASTINGEN		-340.363		91.999

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De vennootschappelijke jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor middelgrote en grote rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

TOEPASSING VAN ARTIKEL 402 BOEK 2 BW

De financiële gegevens van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de winst-en-verliesrekening van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

RESULTAAT DEELNEMINGEN

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

17. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Dit betreft de 100%-deelneming in NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V., beide gevestigd te Breda. Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. heeft voor deze groepsmaatschappijen geen aansprakelijkheidstelling afgegeven ingevolge art. 403 Titel 9 BW 2.

	2020-2021	2019-2020
	EUR	EUR
Beginstand per 1 juli	-	-
Bij: van voorziening deelneming	-2.182.356	-2.274.355
Bij: van voorziening van vordering groepsmaatschappijen	-	-
Bij: van overige schulden	-	-
	<hr/>	<hr/>
Bij: resultaat boekjaar voor belastingen	-340.363	91.999
	<hr/>	<hr/>
Eindstand voor herrubricering	-2.522.719	-2.182.356
Af: naar voorziening vorderingen	2.522.719	2.182.356
Af: naar voorziening deelnemingen	-	-
Bij: naar overige schulden	-	-
	<hr/>	<hr/>
Eindstand per 30 juni	-	-
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

De directie van Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. heeft, evenals in voorgaande jaren, de intentie om aan de verplichtingen van haar deelnemingen te voldoen. Zij geeft hier invulling aan door een voorziening deelneming op te nemen. Hierdoor ontstaan ook geen verschillen tussen de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening voor wat betreft het eigen vermogen en resultaat.

18. VORDERINGEN

De specificatie van de vorderingen op groepsmaatschappijen luidt als volgt:

	2020-2021	2019-2020
	EUR	EUR
Vorderingen op groepsmaatschappijen	3.735.856	3.340.036
Af: voorziening in verband met negatieve deelneming	-2.522.719	-2.182.356
Eindstand per 30 juni	1.213.137	1.157.680

Er is geen rente in rekening gebracht over de rekening-courantpositie.

19. EIGEN VERMOGEN

GEPLAATST EN VOLGESTORT AANDELENKAPITAAL

Het geplaatst en opgevraagd volgestort aandelenkapitaal bedraagt EUR 13.613 (2019-2020: EUR 11.930) en bestaat uit 13.613 gewone aandelen en 1 prioriteitsaandeel.

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt EUR 100.000 verdeeld in 99.999 gewone aandelen en 1 prioriteitsaandeel, nominaal groot EUR 1 te weten het aandeel "Prioriteitsaandeel Cultuur".

Het verloop is als volgt:

	2020-2021	2019-2020
	EUR	EUR
Beginsaldo 1 juli	13.613	11.930
Mutaties	-	1.683
Eindsaldo 30 juni 2020	13.613	13.613

AGIORESERVE

Het verloop is als volgt:

	2020-2021	2019-2020
	EUR	EUR
Beginsaldo 1 juli	13.123.043	12.125.192
Mutaties	-	997.851
Eindsaldo 30 juni 2020	13.123.043	13.123.043

CUMULATIEF VERLIESSALDO

Het verloop is als volgt:

	2020-2021	2019-2020
	EUR	EUR
Beginsaldo 1 juli	-11.697.611	-12.084.807
Resultaatbestemming	91.999	387.196
Eindsaldo 30 juni 2020	-11.605.612	-11.697.611

ONVERDEELD RESULTAAT

Het verloop is als volgt:

	2020-2021	2019-2020
	EUR	EUR
Resultaat boekjaar	-340.363	91.999

20. OVERIG RESULTAAT NA BELASTINGEN

Het enkelvoudig resultaat 2020-2021 betreft het resultaat van de deelnemingen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

FISCALE EENHEID

Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. vormt een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. en is uit dien hoofde aansprakelijk voor het nakomen van de vennootschapsbelastingsschulden van NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V.

Rat Verlegh B.V. is per 26-06-2018 gefuseerd met NAC Breda B.V. en NAC Horeca B.V. is per maart 2018 geliquideerd.

NAC Breda B.V. en NAC Breda Teamwear & Merchandise B.V. zijn zelfstandig belastingplichtig voor de omzetbelasting. Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. is niet aangifteplichtig, uitsluitend vrijgestelde prestaties.

FINANCIËLE STEUN

Houdstermaatschappij NAC Breda B.V. heeft op 1 september 2021 een comfort letter afgegeven aan NAC Breda B.V., waarmee de continuïteit van NAC Breda B.V. voor ten minste dertien maanden na 1 september 2021 wordt gewaarborgd.

OVERIGE TOELICHTING

RESULTAATBESTEMMING 2019-2020

Conform het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het resultaat, zoals blijkt uit de vastgestelde en goedgekeurde jaarrekening 2019-2020 toegevoegd aan de cumulatieve verliezen.

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING 2020-2021

Het negatieve resultaat over het boekjaar 2020-2021 ad EUR 340.363 wordt ten laste gebracht van de overige reserves.

AANTAL PERSONEELSLEDEN

	2020-2021	2019-2020
Contractspelers, excl. huur	29	30
Technische staf, inclusief opleidingen	16	17
Management	1	2
Medische staf	0	1
Kantoor en facilitair	19	20
	<hr/>	<hr/>
	65	70
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

BEZOLDIGING BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

Een opgave als bedoeld in art. 383 Titel 9 BW 2 is achterwege gelaten, omdat deze herleidbaar is naar een enkel natuurlijk persoon.

De Raad van Commissarissen is, evenals voorgaand boekjaar, onbezoldigd.

Breda, 19 oktober 2021

M.P.B. Manders
Algemeen directeur
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

A. van Baal
Voorzitter
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

P.M.W. Geerts-van den Broek
Commissaris
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

A.V.J.M. Coppens
Commissaris
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

G.A. van Poppel
Commissaris
Houdstermaatschappij NAC Breda B.V.

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE REGELING INZAKE DE WINSTBESTEMMING

De statuten (artikel 25) luiden:

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan de reserves die krachtens de wet of deze statuten moeten worden aangehouden. De houders van prioriteits aandelen komt geen winstrecht toe.
2. Een besluit van de algemene vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
3. Indien de vennootschap na een uitkering niet kan voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden, zijn de directeuren die dat ten tijde van de uitkering winsten of redelijkerwijs behoorden te voorzien jegens de vennootschap hoofdelijk verbonden voor het tekort dat door de uitkering is ontstaan met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering. Artikel 2:248, lid 5 van het Burgerlijk Wetboek is van overeenkomstige toepassing. Niet verbonden is de directeur die bewijst dat het niet aan hem te wijten is dat de vennootschap de uitkering heeft gedaan en dat hij niet nalatig is geweest in het treffen van maatregelen om de gevolgen daarvan af te wenden.

Degene die de uitkering ontving terwijl hij wist of redelijkerwijs behoorde te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zou kunnen voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden is gehouden tot vergoeding van het tekort dat door de uitkering is ontstaan, met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering, ieder voor ten hoogste het bedrag of de waarde van de door hem ontvangen uitkering. Indien de directeuren de vordering uit hoofde van de eerste zin hebben voldaan, geschiedt de in derde zin bedoelde vergoeding aan de directeuren naar evenredigheid van het gedeelte dat door ieder van de directeuren is voldaan.

Ten aanzien van een schuld uit hoofde van de eerste of derde zin is de schuldenaar niet bevoegd tot verrekening.

Het bepaalde in dit lid is niet van toepassing op uitkeringen in de vorm van aandelen in het kapitaal van de vennootschap of bijschrijvingen op niet-volgestorte aandelen. Met een directeur wordt voor de toepassing van het hierboven bepaalde gelijkgesteld degene die het beleid van de vennootschap heeft bepaald of mede heeft bepaald, als ware hij directeur.

4. De vennootschap mag ook tussentijds ook uitkeringen doen, met inachtneming van het in lid 3 bepaalde.

5. De algemene vergadering kan besluiten dat dividenden geheel of gedeeltelijk in andere vorm dan in contanten zullen worden uitgekeerd.
6. Dividenden moeten een maand na vaststelling betaalbaar worden gesteld, tenzij de algemene vergadering een ander tijdstip bepaalt.
7. Dividendvorderingen verjaren door verloop van vijf jaren na aanvang van de dag volgend op die waarop zij opeisbaar zijn geworden.

BIJZONDERE STATUTAIRE ZEGGENSCHAPSRECHTEN

De Stichting NOAD-ADVENDO combinatie heeft één prioriteitsaandeel in NAC Breda B.V. Aan dit prioriteitsaandeel zijn de volgende statutaire rechten verbonden:

- Beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van aandelen.
- Tezamen met de raad van commissarissen moeten zij hun goedkeuring verlenen aan de overdracht van (gewone) aandelen. Wordt de goedkeuring geweigerd, dan moeten zij tezamen met de raad van commissarissen een andere gegadigde aanwijzen.
- Een aantal besluiten van het bestuur is aan hun goedkeuring onderworpen. Het gaat dan om besluiten tot wijziging van de naam van de vennootschap of de betaald voetbalorganisatie 'NAC Breda', tot wijziging van de clubkleuren of het clublogo, tot wijziging van de voetballocatie, tot wijziging van de locatie, de structuur of de inrichting van de jeugdopleiding, en om besluiten die betrekking hebben op KNVB-aangelegenheden.
- Besluiten tot juridische fusie, juridische splitsing, statutenwijziging of ontbinding kunnen slechts worden genomen op voordracht van de vergadering van houder(s) van 'Prioriteitsaandelen cultuur', dan wel met algemene stemmen door alle aandeelhouders, waaronder ook de houders van prioriteitsaandelen.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders, de raad van commissarissen en directie van
Houdstermaatschappij NAC BREDA B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2021 van Houdstermaatschappij NAC BREDA B.V. te Breda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Houdstermaatschappij NAC BREDA B.V. per 30 juni 2021 en van het resultaat over de periode van 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2021;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021;
3. het geconsolideerde kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Houdstermaatschappij NAC BREDA B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

BENADRUKKING VAN BEPAALDE AANGELEGENHEDEN

Wij vestigen de aandacht op de tekst in de toelichting van de jaarrekening op pagina 13 onder de kop “Covid-19 en continuïteit”, waarin uiteengezet is dat de vennootschap in het boekjaar 2020/2021 te kampen heeft met de gevolgen van het coronavirus. De gevolgen van het coronavirus zijn ook in boekjaar 2021/2022 zichtbaar. Gezien de huidige liquiditeitspositie en het feit dat de uitgestelde belastingen pas vanaf oktober 2022 moeten worden terug betaald, verwacht de besloten vennootschap dat zij hiermee een sluitende liquiditeitsbegroting zal hebben. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden; ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze

verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Roosendaal, 19 oktober 2021

DRV Accountants & Adviseurs

W.g.

A.L.R. (Lorenz) van der Vliet RA
Partner en Accountant

**WIJ ZIJN
NAC**

